

申込書

Leaders Conference 2017

「経営判断」を再定義する

～ 新たなる時代に求められるリーダーシップと意思決定の論理

2017年7月4日(火) 9:30~16:30

ベルサール飯田橋駅前 1F ホール 〒102-0072 東京都千代田区飯田橋3-8-5 住友不動産飯田橋駅前ビル

▼ 下記個人情報の取り扱いに同意のもと、申込欄に名刺を貼付していただくか、必要事項を記入し、FAXでお申込ください。

申込日	2017年	月	日
-----	-------	---	---

氏名	フリガナ (※必ずご記入ください)		
名刺貼付枠			
会社名	業種		
部署	役職		
住所 〒	-----		
TEL	FAX		
E-mail	※お申込みの登録確認、開催のご案内を差し上げますので、出来る限りご記入ください。		
記入者氏名 (ご参加者と同じ場合は不要)	支払い担当者		

お申込み方法

申込欄にお名刺を添付していただくか、必要事項をご記入の上、FAXにてお申込みください。

・複数名でお申込みの場合、申込書をコピーの上、お一人様ずつお申込みください。

・お申込みされた方には、後日受講証を送付いたします。当日は受講証とお名刺をご提示の上、ご入場ください。

・定員になり次第、お申込みを終了いたします。予めご了承ください。

お支払い

ご登録後、順次、請求書と受講証をお送りいたします。参加料のお支払いは、請求書到着後、銀行振込で指定の事務局専用口座宛にご入金願います。

キャンセルについて

キャンセル期日は開催7日前までとなります。キャンセル希望の場合は、期日迄にEメールまたはFAXにてお知らせください。お電話でのキャンセルはお受けできません。受信後、弊社からキャンセル受領の確認をEメールまたはFAXにて返信します。以上をもって、キャンセル手続きの完了となります。開催日6日前からのキャンセルはお受けできませんので、代理の方の出席にてご対応ください。

参加料 (お一人様/税込)

¥28,000

お申込みFAX番号

03-3518-6534



右記ウェブサイトからもお申込みいただけます <http://www.b-forum.net/leaders2017>

お問い合わせ 株式会社ビジネス・フォーラム事務局 〒101-0052 東京都千代田区神田小川町2-2 センタークレストビル9F **TEL:03-3518-6531** 受付時間 9:30~18:00 (土・日・祝日を除きます)

個人情報の取り扱いについて

*本申込書でご提供いただく個人情報は、イベント参加申し込みを適切に受け付けて管理するため、及び弊社が提供するサービスに関する情報を電子メール等でご提供するために利用します。

*個人情報の第三者提供について: 当個人情報は、以下の通り第三者に提供いたします。

【第三者に提供目的】 本イベント主催企業、後援企業、協賛企業などに情報提供するため。

【提供する個人情報の項目】 御社名、部署名、住所、TEL、FAX、お名前、メールアドレス、他本申込書でご提供いただいた項目。

【提供の手段又は方法】 直接書面、または電子データにて提供いたします。

【当該情報の提供を受ける者又は提供を受ける者の組織の種類、及び属性】 当該情報の提供を受ける者は、本イベント主催企業、後援企業、協賛企業など。

【個人情報の取扱いに関する契約がある場合はその旨】 弊社と本イベント主催企業、後援企業、協賛企業などの間に個人情報の取扱いに関する契約はございません。

*当個人情報の取扱いを委託することがあります。委託にあたっては、委託先における個人情報の安全管理が図られるよう、委託先に対する必要かつ適切な監督を行います。

*当個人情報の利用目的の通知、開示、内容の訂正・追加または削除、利用の停止・消去および第三者への提供の停止(「開示等」といいます。)を受け付けております。開示等の求めは、以下の「個人情報苦情及び相談窓口」で受け付けます。

*任意項目の情報のご提供がない場合、最適なご回答ができない場合があります。

<個人情報苦情及び相談窓口> (株)ビジネス・フォーラム事務局 取締役 個人情報保護管理者 松田 / TEL: 03-3518-6531 (受付時間 9:30~18:00 土日祝日除く)

Leaders Conference 2017

「経営判断」を再定義する

～ 新たなる時代に求められるリーダーシップと意思決定の論理



一橋大学大学院
国際企業戦略研究科長 教授
IMD(スイス ローザンヌ) 特任教授
一條 和生 氏



SOMPOホールディングス
株式会社
グループCEO 取締役社長
櫻田 謙悟 氏



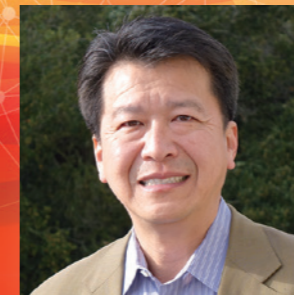
ドーモ株式会社
代表取締役 ジャパンカントリーマネージャー
川崎 友和 氏



脳科学者
茂木 健一郎 氏



YKK株式会社
取締役 副社長
大谷 渡 氏



Workday, Inc.
HCM プロダクトマネジメントディレクター
宇田川 博文 氏



株式会社クレディセゾン
代表取締役社長
林野 宏 氏



MSD株式会社
取締役執行役員
人事部門統括 兼 人事部門長
太田 直樹 氏

開催日時

2017年7月4日(火) 9:30~16:30

参加規模

200名(事前登録制)

会場

ベルサール飯田橋駅前 1F ホール 〒102-0072 東京都千代田区飯田橋3-8-5 住友不動産飯田橋駅前ビル

参加対象

経営者、役員、および経営企画、事業企画、ガバナンス、IT、海外事業、人事、組織開発ほか、各部門の責任者の皆様

開催趣旨

既存の境界を越えた市場はいまや顧客が想定しないような最適解までもが導き出されるデジタル変革時代が到来しました。人工知能(AI)の実用化とともに、目まぐるしく激変する経営環境下においては今まで以上に事業展開の意思決定に、スピードや良質さが「経営判断」として求められてくるでしょう。

欧米企業に比べ意思決定と事業展開の俊敏さと透明性の欠如が指摘されてきた日本企業は近年、未来の市場を予測し優位性と潜在需要(シェア)をいち早く獲得するために、組織体制のグローバル化、戦略実行へのIT活用、そして人・モノづくりの観点からも多様性の受け入れ、さらには意思決定の最高機関でもある取締役会のあり方にも、昨年からの政府主導のガバナンス改革を含め性急な対応に何とか適合してきましたが、そうした取組みを「機能」させることが喫緊の経営課題となっております。

本カンファレンスでは「新たなる時代の意思決定メカニズム」をテーマに掲げ、どんな時代の環境変化にも柔軟に対応してきた企業事例の検証にはじまり、経営判断におけるITの役割とトレンド、アカデミアの見地、グローバル組織体制の事例分析、そして経営者(リーダー)が考えるあらゆる局面における「意思決定プロセス」などにつき、様々な角度から“機能的”な仮説と事例紹介を交え、これからの時代の「リーダー」と「経営判断」のあり方を検証してまいります。

主催: 株式会社ビジネス・フォーラム事務局
後援: ドーモ株式会社、ワークデイ株式会社



9:30-9:50 オープニング・セッション

次世代リーダーの条件

AIとデジタル社会で勝ち抜くためのリーダーシップの判断

一橋大学大学院 国際企業戦略研究科長 教授

IMD (International Management Development、スイス ローザンヌ) 特任教授 **一條 和生 氏**

プロフィール 一橋大学大学院社会学研究科、ミシガン大学経営大学院卒 経営学博士(ミシガン大)。知識創造理論に基づいて、リーダーシップ、企業変革に関する教育・研究活動を進める一方、現在、日本ならびに海外の一流企業のリーダーシップ育成プロジェクト、コンサルティングに深くかかわる。日米の数多くのリーディング・カンパニーで長期的な経営者育成プログラム、企業変革プロジェクトを設計、指導している。グローバルに行っているエグゼクティブ教育が評価され、同分野では世界トップと評価されているビジネススクールIMD(スイス、ローザンヌ)の教授に日本人として初めて就任し(2003年)、現在も特任教授として同経営大学院でグローバルなエグゼクティブ教育に携わる。2014年より一橋大学大学院国際企業戦略研究科研究科長に就任。



9:50-11:00 キーノート・セッション

経営判断における経営者の役割

VUCAの時代の経営の要諦

※「VUCA」とは、Volatility(変動)、Uncertainty(不確実)、Complexity(複雑)、Ambiguity(曖昧)の頭文字を組み合わせて作られた造語で、現在の社会経済環境が極めて解析不能・予測困難な状況であることを表す言葉として近年、ビジネスの現場でも世界的に使用されている。

- 経営者の役割
- 迅速で良質な意思決定を実現させる組織づくり・経営体制
- 経営者に必要なこと

SOMPOホールディングス株式会社 グループCEO 取締役社長 **櫻田 謙悟 氏**

プロフィール 早稲田大学商学部を卒業後、安田火災海上保険(現 損保ジャパン日本興亜)入社。損害保険事業における経営統合、事業提携、経営企画、営業、システム、人事などの経験に加え、アジア開発銀行での勤務など多彩な経歴を持つ。2010年損保ジャパン(現 損保ジャパン日本興亜)社長、2012年より現職。経済同友会副代表幹事、日本経済団体連合会政策委員会委員長、総務省電波監理審議会委員を務める。



Special LIVE 対談!

本セッションの後半は、
一橋大学大学院 国際企業戦略研究科長 一條和生 教授
との対談を予定しております。

VS



11:00-11:10 コーヒー・ブレイク

11:10-12:00 ケーススタディ・セッション

意思決定 × スピード

スピード経営を実現する意思決定マネジメント

- 変わりゆくリーダーシップと組織のあり方
- リアルタイムの意思決定を実現するには
- スピード経営の実践事例

ドーモ株式会社 代表取締役 ジャパンカントリーマネージャー **川崎 友和 氏**

プロフィール LookSmart社(現バリューコマース株式会社)の営業・新規事業開発責任者を担当。その後、アドビシステムズ株式会社やオムニチュア株式会社にて営業部門を統括。2012年にドーモ株式会社へ入社後、日本市場における営業責任者として組織の立ち上げとビジネスをリード。2015年11月より現任。



事例企業 株式会社マクニカ 執行役員 海外投資企画室 室長 **渡辺 史郎 氏**



12:00- 昼休み (お弁当付き)

12:30-13:30 ランチタイム・セッション

意思決定 × 脳科学

AIと経営判断 ~脳科学の見地から

脳科学者 **茂木 健一郎 氏**

プロフィール 1962年10月20日東京生まれ。東京大学理学部、法学部卒業後、東京大学大学院理学系研究科物理学専攻課程修了。理学博士。理化学研究所、ケンブリッジ大学を経て現在に至る。専門は脳科学、認知科学。「クオリア」(感覚の持つ質感)をキーワードとして脳と心の関係を研究するとともに、文藝評論、美術評論などにも取り組みながら、作家、プロードキャスターとしても活躍の幅を広げている。2005年、「脳と仮想」で第4回小林秀雄賞を受賞。2009年、「今、ここからすべての場所へ」で第12回桑原武夫賞を受賞。2006年1月~2010年3月、NHK「プロフェッショナル 仕事の流儀」キャスター。



13:30-14:30 スペシャル・セッション

意思決定 × グローバル組織

YKKにみるグローバル組織経営と意思決定メカニズム

- マトリクス経営の構築と実践
- YKKにみるグローバル組織マネジメント: 地域統括会を束ねる本社の役割と権限委譲

YKK株式会社 取締役 副社長 **大谷 渡 氏**

プロフィール 慶應義塾大学商学部 卒業。London Business School Senior Executive Programme(SEP66)修了。1981年 YKK株式会社 入社。93年 経営企画室企画担当。2001年 常務 経営企画室長。04年 取締役 上席常務 経営企画室長。06年 取締役 コンプライアンス担当 上席常務 経営企画室長。09年 取締役 副社長 技術力強化推進担当。10年 取締役 副社長 工機技術本部長。17年 取締役 副社長 事業競争力強化担当(現在)。一般社団法人 富山県 機電工業会 会長(現在)。



14:30-15:00 グローバル・トレンド・セッション

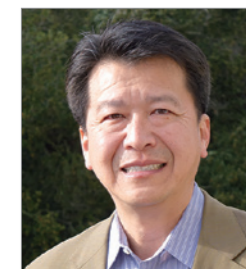
意思決定 × グローバル人事

人財とデータをビジネスに活かす

- 経営判断の最前線 ~グローバルトレンドと日本企業の課題~
- なぜ「経営判断」にグローバル統一の人事システムが不可欠なのか
- グローバル企業のトレンドを紹介

Workday, Inc. HCM プロダクトマネジメントディレクター **宇田川 博文 氏**

プロフィール 2014年2月からWorkday, Inc.で、日本におけるWorkday HCM製品の戦略、マーケティングおよびデリバリーの責任者を務めている。1998年に米PeopleSoft入社。HCM製品の国際化の開発責任者を務め、日本をはじめ、インド、タイ、マレーシア、中国、ブラジル、アルゼンチン向けのHCM製品の新規開発を指揮。世界約20カ国のHCM製品開発部門を統括した。2005年にPeopleSoftが米Oracleに買収された後もWorkday, Inc.に入社する直前まで、PeopleSoft HCM開発部門のディレクターとして、タレントマネジメント、福利厚生、報酬、勤怠管理およびラーニングソリューションの製品開発チームを率いた。東京大学 工学部 情報工学科 博士課程修了。九州芸術工科大学 芸術工学部(現 九州大学芸術工学部) 情報工学科 工学修士号取得。



15:00-15:20 コーヒー・ブレイク

15:20-16:30 パネル・ディスカッション

意思決定 × (経営 + 人事 + IT)

「経営判断」を再定義する ~新たなる時代に求められるリーダーシップと意思決定の論理

パネリスト 経営者の視点

株式会社クレディセゾン 代表取締役社長 **林野 宏 氏**

プロフィール 1942年京都府生まれ。埼玉大学卒業後、1965年に西武百貨店に入社。人事部、企画室、営業企画室を経て、宇都宮店次長。1982年に西武クレジット(現・クレディセゾン)に、クレジット本部営業企画部長として転籍。常務取締役、専務取締役、代表取締役専務を経て、2000年から現職。



パネリスト 人事・組織の視点

MSD株式会社 取締役執行役員 人事部門統括 兼 人事部門長 **太田 直樹 氏**

プロフィール 1963年生まれ。慶應義塾大学経済学部卒業。ニューヨーク大学経営学修士(MBA)。三和銀行(現三菱東京UFJ銀行)を2001年に退社後、日本ゼネラル・エレクトリック コーポレートHRにて組織開発マネージャー等を歴任する。2006年 アイエヌジー生命保険 常務取締役 人事・コーポレート企画担当役員就任。2009年 万有製薬株式会社(現MSD株式会社)入社。現在に至る。



パネリスト IT・グローバルの視点

Workday, Inc. HCM プロダクトマネジメントディレクター **宇田川 博文 氏**

モデレーター

一橋大学大学院 国際企業戦略研究科長 教授 **一條 和生 氏**

16:40 終了