

## 開催趣旨

# DXを越えて

～日本を代表する注目企業の経営者による変革の軌跡(実践知)検証と、今年4月から世界のリーダーシップ開発の權威:IMDビジネススクールに復帰した一條和生教授を交えた対話(形式知)による現・次世代リーダーのための知識創造プログラムの第3弾が今年も開催致します!

今回の「一條リーダーシップ・フォーラム」では、果敢に変革に挑み続ける注目企業の経営者をゲストに迎え、人的資本の価値を引き出し変革の根幹となる「**パーパス**」の重要性、様々な事業活動を通じ社会課題の解決に不可欠な「**サステナビリティ**」の取り組み、そしてそれらを実現するために欠かすことのできない社員の「**エンゲージメント**」の向上という、多くの日本企業に共通する**3大経営アジェンダ**をテーマに、貴重な各社の事例紹介(変革活動を組織に染み渡らせ機能させるための仕組みづくりやリーダーの役割等)とともに検証致します。さらには幾多の成功・失敗の実践を通じ培われてきた経営者のエッセンス「=暗黙知」とその共有「=形式知化」の可能性・手法などについて、世界の潮流との比較やプロの専門家の見解、そして参加者の皆さまとの質疑応答を交え議論を深めてまいります。


今回の「一條リーダーシップ・フォーラム」では、果敢に変革に挑み続ける注目企業の経営者をゲストに迎え、人的資本の価値を引き出し変革の根幹となる「**パーパス**」の重要性、様々な事業活動を通じ社会課題の解決に不可欠な「**サステナビリティ**」の取り組み、そしてそれらを実現するために欠かすことのできない社員の「**エンゲージメント**」の向上という、多くの日本企業に共通する**3大経営アジェンダ**をテーマに、貴重な各社の事例紹介(変革活動を組織に染み渡らせ機能させるための仕組みづくりやリーダーの役割等)とともに検証致します。さらには幾多の成功・失敗の実践を通じ培われてきた経営者のエッセンス「=暗黙知」とその共有「=形式知化」の可能性・手法などについて、世界の潮流との比較やプロの専門家の見解、そして参加者の皆さまとの質疑応答を交え議論を深めてまいります。

### 講演者略歴

#### 第1回 ゲスト講演

### ソニーグループ株式会社 シニアアドバイザー **平井 一夫** 氏


1984年に株式会社CBS・ソニー(現 株式会社ソニー・ミュージックエンタテインメント)入社。1995年よりゲーム事業の北米責任者を務め、2007年に株式会社ソニー・コンピュータエンタテインメント(現 株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメント)社長 兼 グループCEO就任。2012年4月にソニー株式会社 社長 兼 CEOに就任し、ソニーグループ全体のビジネスを牽引。2018年4月より2019年6月まで会長を務める。2019年6月よりソニーグループ株式会社 シニアアドバイザーに就任。2021年4月、自ら代表理事を務める一般社団法人「プロジェクト希望」を設立。



#### 第2回 ゲスト講演

### 味の素株式会社 取締役 代表執行役社長 最高経営責任者 **藤江 太郎** 氏


1961年10月25日生まれ。1985年味の素株式会社入社。人事部、営業部門、労働組合を経験し、2008年中国食品事業部長、2011年フィリピン味の素社社長、2015年ブラジル味の素社社長、2017年味の素株式会社常務執行役員としてグローバル人事、情報企画、グループ調達、スマートコーポレート推進班、先進的働き方、健康増進責任者を担当。2021年食品事業本部長を経て2022年4月に代表執行役社長 最高経営責任者に就任。



#### 第3回 ゲスト講演

### 本田技研工業株式会社 取締役 代表執行役社長 **三部 敏宏** 氏


1987年に本田技研工業株式会社入社。先進エンジンと内燃機関のミッションコントロールを中心に四輪車の研究・開発に従事。2019年には株式会社本田技術研究所代表取締役社長に、2020年には本田技研工業株式会社の専務取締役に就任。2021年より本田技研工業株式会社 取締役 代表執行役社長に就任し、現在に至る。一般社団法人 日本自動車工業会 副会長、東京商工会議所 副会頭。



#### 特別講演

### 株式会社セルム 代表取締役社長 **加島 禎二** 氏


神奈川県生まれ。1990年に上智大学心理学科を卒業後、リクルート映像に入社。営業、コンサルティング、研修講師を経験。1998年セルムに入社。企画本部長、関西支社長を経て2010年代表取締役社長に就任(現職)。CELM ASIA取締役、升勲銘企業管理諮詢(上海)有限公司総経理を歴任。一貫して「理念と戦略に同期した人材開発」を提唱し、20年間に亘って、次期経営リーダー開発、人材開発体系の構築、グローバル人材育成、理念浸透、組織カルチャー改革などに携わる。顧客のプロジェクトの最前線に立ちつつ、優れた経営と強い事業に貢献する組織人材開発のあり方について、積極的に発信を続けている。



#### 特別講演

### 株式会社インヴィニオ 代表取締役 エデュケーサー 組織能力開発ストラテジスト 日本CHRO協会主任研究委員 **土井 哲** 氏


1984年東京大学経済学部、89年MITスローン経営大学院卒業。東京銀行(現三菱UFJ銀行)、マッキンゼー・アンド・カンパニー、IR支援コンサルティング会社を経て、1997年に株式会社インヴィニオを設立し代表取締役社長に就任。アクションラーニング®の先駆者として次世代経営者育成、事業開発プロジェクトに従事。2019年、米国AlignOrg Solutions社と提携し、HRBP育成プログラムを日本に導入する一方で、バーチャルHRBPサービスを展開し、HRBP不在の企業で戦略遂行上の課題を明確化し、解決策を経営に提言、実行を支援。2021年日本CHRO協会主催の“日本版HRBP研究会”の座長に就任。



#### 特別講演

### アビームコンサルティング株式会社 産業インフラビジネスユニット エネルギー担当 **山本 英夫** 氏


大手都市ガス会社を経て、2001年入社。エネルギー供給企業とエネルギー需要家企業が関係する領域を専門分野として、エネルギー需要家に対するエネルギー・カーボンマネジメント支援や新規エネルギー事業設立支援など数多くのプロジェクトを実施。また電力・ガス・石油等のエネルギー供給企業に対する顧客価値創出に向けた営業・マーケティング戦略、新規イノベーション ビジネス・サービス構築支援等プロジェクトを実施。現在、英国Delta Energy & Environment社との連携により欧州の先進事例に基づく「デジタル」「フレキシビリティ」を活用した新規エネルギービジネスモデル構築に関する支援など多数実施。



#### 基調講演

### IMD ビジネススクール 教授 / 一橋大学 名誉教授 **一條 和生**

一橋大学社会学部卒。同大学院社会学研究科修士課程修了(社会学修士)。フルブライト奨学生としてミシガン大学経営大学院に留学し、Ph.D.(経営学博士)を取得。一橋大学講師、社会学部専任講師、助教授、同大学院教授を経て、現職。2003年にはスイスのビジネススクールIMDで教授として勤務。2014年4月より、一橋大学大学院国際企業戦略研究科 研究科長に就任。そして2022年4月、13年振りにIMDの教授に復帰し現職。株式会社シマノ社外取締役、びあ株式会社社外取締役、株式会社電通国際情報サービス社外取締役、株式会社ワールド社外取締役、日本経済新聞社 日経ビジネススクール アドバイザリーボードメンバー、IFI(ファッション産業人材育成機構)ビジネススクール学長、日本ナレッジマネジメント学会会長。



<b>第1回: 7月28日(木)</b>	<b>第2回: 8月1日(月)</b>	<b>第3回: 8月30日(火)</b>
<b>【パーパス経営と企業変革】</b>	<b>【エンゲージメントと企業変革】</b>	<b>【サステナビリティと企業変革】</b>
<b>基調講演</b> 14:05-14:50	<b>基調講演</b> 14:05-14:50	<b>基調講演</b> 14:05-14:50

## サステナブル・リーダーシップ: DXを越えて

新型コロナとの共存を目指す世界。その中で最大の課題はサステナビリティ、持続可能な地球環境の実現です。企業活動の根本的な大前提としてサステナビリティの実現があり、戦略も、組織構造も、企業カルチャーも、自社のエコシステムも、そしてDXも、全てがサステナブルな未来の実現のために再構築されないといけないのです。また、そのような新しい企業のあり方を実現するためには、社員のエンゲージメントを高めることが不可欠になります。それこそが、サステナブル・リーダーシップが実現しようとしていることです。コロナとの共存を目指す世界で、サステナビリティな世界の構築を目指す中で、何が課題であり、その課題を克服する方向性について、知識創造の理論と最新の実践事例に基づき、提言します。そしてまた、地球環境の持続的な成長と社員のエンゲージメントの向上を目指して変革を実践している3名のリーダーにご登壇いただきます。そのためのイントロダクションとして基調講演を行います。

<b>IMD ビジネススクール 教授 / 一橋大学 名誉教授 一條 和生</b>
<b>特別講演</b> 14:50-15:20
<b>人的資本経営が迫るリーダーシップの変容</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ バブル世代経営者のポジティブな経営観</li> <li>■ 「自発する個」と「創発する組織」のカルチャー作り</li> <li>■ 「人的資本経営」の要諦は“個”への本気の投資</li> <li>■ 「創造する喜び」を広げるリーダーシップ、など</li> </ul>
<b>株式会社セルム</b> 代表取締役社長 <b>加島 禎二</b> 氏
<b>特別講演</b> 14:50-15:20
<b>戦略と、ミレニアル世代・Z世代のエンゲージメントのアライメント</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ エンゲージメントが高まると業績が上がるのか? 業績が高まるとエンゲージメントが上がるのか?</li> <li>■ 対話の促進や心理的安全性の確保は十分条件になりうるか</li> <li>■ 組織の一体感を高めた、あるワークショップ: 鍵を握るのは役割の明確化</li> <li>■ 経営者、管理職に求められる「ストーリーテリング」力</li> </ul>
<b>株式会社インヴィニオ</b> 代表取締役 エデュケーサー組織能力開発ストラテジスト 日本CHRO協会主任研究委員 <b>土井 哲</b> 氏
<b>特別講演</b> 14:50-15:20
<b>脱炭素社会に向けて企業に求められるGX (グリーントランスフォーメーション)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CN実現に向けた市場環境概要および企業経営に求められる対応</li> <li>■ 企業経営に求められる社会変革と新たな企業価値を実現するGXマネジメントとは</li> </ul>
<b>アビームコンサルティング株式会社</b> 産業インフラビジネスユニット エネルギー担当 <b>山本 英夫</b> 氏

15:20~15:30 休憩

<b>ゲスト講演</b> 15:30-16:10	<b>ゲスト講演</b> 15:30-16:10	<b>ゲスト講演</b> 15:30-16:10
<b>ソニー再生 ~変革のリーダーシップ</b>	<b>味の素グループのASV経営と従業員エンゲージメント</b>	<b>ホンダの挑戦と変革のリーダーシップ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 三度の経営再建の軌跡 ~再生におけるトップの心構え(役割りと留意点など)</li> <li>■ 向かうべき方向性【KANDO】の重要性と浸透のポイント</li> <li>■ 多様な社員の力を最大限に引き出すリーダーシップ、など</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 変革の軌跡 ~パーパスドリブン組織への変革</li> <li>■ 従業員エンゲージメント高める仕組みづくりとマネジメントの役割り</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 第二の創業宣言と、ホンダDNA ~意志を持って動き出そうとしている人を支えるパワー(原動力)となる会社へ</li> <li>■ 環境負荷ゼロ、絶対安全への挑戦</li> <li>■ 変化への対応と新たな可能性へのチャレンジ ~デジタル進化や新事業 ~GM、ソニーとの提携、新領域(eVTOL、宇宙)など</li> <li>■ 変革へのリーダーシップ ~変革期におけるマネジメントポリシー、経営者の役割り</li> </ul>
<b>ソニーグループ株式会社</b> シニアアドバイザー <b>平井 一夫</b> 氏	<b>味の素株式会社</b> 取締役 代表執行役社長 最高経営責任者 <b>藤江 太郎</b> 氏	<b>本田技研工業株式会社</b> 取締役 代表執行役社長 <b>三部 敏宏</b> 氏

<b>特別鼎談</b> 16:15-17:00	<b>特別鼎談</b> 16:15-17:00	<b>特別鼎談</b> 16:15-17:00
-------------------------	-------------------------	-------------------------

## 変革のその先へ ~日本企業の課題と勝機

ソニーグループ株式会社 <b>平井 一夫</b> 氏 × 株式会社セルム <b>加島 禎二</b> 氏 × <span style="background-color: #0056b3; color: white; font-size: small;">モデレーター</span> IMD ビジネススクール <b>一條 和生</b>	味の素株式会社 <b>藤江 太郎</b> 氏 × 株式会社インヴィニオ <b>土井 哲</b> 氏 × <span style="background-color: #0056b3; color: white; font-size: small;">モデレーター</span> IMD ビジネススクール <b>一條 和生</b>	本田技研工業株式会社 <b>三部 敏宏</b> 氏 × アビームコンサルティング株式会社 <b>山本 英夫</b> 氏 × <span style="background-color: #0056b3; color: white; font-size: small;">モデレーター</span> IMD ビジネススクール <b>一條 和生</b>
--	--	--

17:00 終了

※ プログラム内容や時間は急遽変更となる場合がございます。予めご了承くださいませようお願い申し上げます。