

Business Forum Presents. チャールズ・オリイリー教授来日記念 特別イベント

# 「両利きの経営」“実践論”

～改革の第二ステージへ向けて、戦略・人・組織のマネジメントをいかに実装するか～



スタンフォード大学経営大学院 教授  
チャールズ・オリイリー 氏



チェンジ・ロジック社  
アンドリュー・ピンズ 氏



株式会社アクション・デザイン  
加藤 雅則 氏



日本電気株式会社  
森田 隆之 氏



オリンパス株式会社  
竹内 康雄 氏



ルネサス エレクトロニクス株式会社  
柴田 英利 氏



株式会社 小松製作所  
四家 千佳史 氏



富士フイルム株式会社  
柳原 直人 氏



ソニーグループ株式会社  
小田島 伸至 氏



東京海上ホールディングス株式会社  
楠谷 勝 氏

開催日時

**DAY 1** 2023年 2月 27日(月) 14:00～15:40

**DAY 2** 3月 9日(木) 14:00～16:40

**DAY 3** 3月 14日(火) 14:00～16:40

参加形式

オンライン配信

参加定員

500名(事前登録制) / 無料ご招待

参加対象

経営者・役員、及び経営企画、事業企画、新規事業、各事業部門等におけるご責任者・リーダーの方々

開催趣旨

「両利きの経営」が日本に紹介されて、約4年が経ちました。成熟企業がイノベーションのジレンマに陥らず、既存事業(コア事業)を深化させながら、新規事業をどのように立ち上げ(探索)、組織全体として進化するかを説明したこの理論は、経営者を中心に賛同を得て、多くの企業の中期経営計画やビジョンの策定などに影響を与えています。

一方、「両利き」という理論の本質が理解されないままバズワード化し、やがては実践が難しい理論として忘れ去られてしまうのではないかと、という懸念を感じる事例も散見されます。提唱者たちは、「両利きの経営」を「知の深化・探索」とは捉えていません。本理論の核心は、既存事業の磨き上げと新しい事業機会の探索という、異なる組織活動をどのように併存させるのか、いわば“矛盾のマネジメント”にあります。この点を誤解したままでは、独立した探索部門を設立したものの、具体的な探索活動が進まず、形だけの両利きに留まってしまうのです。

本イベントは、両利きの関連書籍としては三冊目となる、『コーポレート・エクスプローラー 新規事業の探索と組織変革をリードし、両利きの経営を実現する4つの原則』(英治出版社)の刊行、「両利き」の提唱者であるチャールズ・オリイリー教授らの来日を記念し、両利きの経営の“実践”に焦点を当てた特別イベントとして開催します。

全3日間のプログラムを通して、教授陣による最新知見、日本企業の取り組み事例や具体策を交え、“戦略・人・組織”の観点から、改革の実行フェーズを加速する糸口を考察していきます。

両利き経営の“実践論”のエッセンスを体感する3日間を、ぜひお楽しみください。

主催: 株式会社ビジネス・フォーラム事務局  
共催: 株式会社アトラエ、株式会社野村総合研究所



:Atrae

NRI 野村総合研究所  
Nomura Research Institute

プログラム詳細・ご登録はこちらから

[www.b-forum.net/bfce2023/](http://www.b-forum.net/bfce2023/)



お問い合わせ先・発送元: 株式会社ビジネス・フォーラム事務局 〒101-0047 東京都千代田区内神田1-2-10 羽衣ビル6F  
TEL: 03-3518-6531 (受付時間9:30～18:00※土・日・祝日を除きます)

## DAY 1 両利きの経営“実践論”～「コーポレート・エクスプローラー」邦訳版出版記念プログラム～

14:00 - 14:05 オープニング

株式会社アクション・デザイン 代表取締役/IESE(イエセ)Business School 客員教授 **加藤 雅則** 氏

14:05 - 14:45 キーノート・スピーチ I

### 両利きの経営を実現する“コーポレート・エクスプローラー”の役割 —変革者&イノベーター—

- 「両利きの経営」を実現する4つの原則
- 新規事業の探索と組織変革の両方をリードする“コーポレート・エクスプローラー”
- なぜ「両利きの経営」が失敗するのか？ 一大企業における“サイレント・キラー”の存在

チェンジ・ロジック社 ディレクター **アンドリュー・ビンズ** 氏

14:45 - 15:05 キーノート・スピーチ II

### 再考:両利きの経営 —どうやって実践するのか—

- 「両利きの経営」の誤解 一知の探索・深化ではない
- 「両利きの経営」を実現する鍵は、組織アラインメントの構築にあり
- 「両利きの経営」をリードする経営者とは？

スタンフォード大学 経営大学院 フランク・E・バック経営学講座教授 **チャールズ・オライリー** 氏

15:05 - 15:25 鼎談 / パネルディスカッション

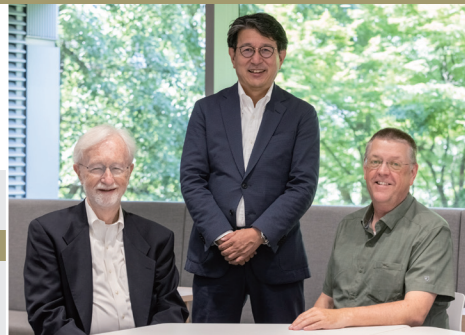
スタンフォード大学 経営大学院 教授 **チャールズ・オライリー** 氏

チェンジ・ロジック社 ディレクター **アンドリュー・ビンズ** 氏

株式会社アクション・デザイン 代表取締役 **加藤 雅則** 氏

15:25 - 15:35 Q&A

15:35 - 15:40 クロージング



チャールズ・オライリー 氏

加藤 雅則 氏

アンドリュー・ビンズ 氏



## DAY 2 戦略を実行する“組織”

14:00 - 14:50 特別対談

### NECにおける両利きの経営と組織改革

日本電気株式会社(NEC)

代表取締役 執行役員社長 兼 CEO **森田 隆之** 氏



モデレーター 株式会社アクション・デザイン 代表取締役 **加藤 雅則** 氏

14:50 - 15:20 共催講演

### 事業目標達成に必要な組織カルチャーマネジメント

株式会社アトラエ Wevox事業部 **針生 康二** 氏



15:30 - 16:40 パネルディスカッション

### 戦略を実行する組織づくり

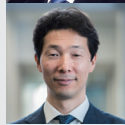
オリンパス株式会社

取締役 代表執行役 社長兼CEO(最高経営責任者) **竹内 康雄** 氏



ルネサス エレクトロニクス株式会社

代表取締役社長 兼 CEO **柴田 英利** 氏



株式会社アトラエ

代表取締役CEO **新居 佳英** 氏



モデレーター 株式会社アクション・デザイン 代表取締役 **加藤 雅則** 氏

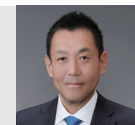
## DAY 3 戦略を実行する“人”

14:00 - 14:45 特別講演

### お客様の価値創造のための コマツのイノベーション戦略

株式会社 小松製作所

執行役員 スマートコンストラクション推進本部長  
(兼)株式会社EARTHRAIN 代表取締役会長  
**四家 千佳史** 氏



14:45 - 15:15 共催講演

### イノベーション創出における 「両利き」の人材活用の考え方

株式会社野村総合研究所

経営DXコンサルティング部 グループマネージャー **柳沢 樹里** 氏



15:25 - 16:40 パネルディスカッション

### 変革の担い手となるイノベーター人材の要件 ～新規事業成功の鍵を紐解く～

※社名五十音順となります。

ソニーグループ株式会社

Startup Acceleration部門 副部門長  
Sony Startup Acceleration Program (SSAP) 責任者  
**小田島 伸至** 氏



東京海上ホールディングス株式会社

デジタル戦略部長 **楠谷 勝** 氏



富士フイルム株式会社

取締役 常務執行役員 知的財産本部 管掌 **柳原 直人** 氏



株式会社野村総合研究所

モデレーター 経営DXコンサルティング部 グループマネージャー  
**佐藤 悠一** 氏



※プログラム内容や時間は急遽変更となる場合がございます。予めご了承いただけますようお願い申し上げます。