第11回 一橋ビジネスレビュー・フォーラム

変革を起こす、実行者のリーダーシップ

2016年7月14日(木)　品川インターシティホール

PROGRAM

13:00　主催挨拶　東洋経済新報社　執行役員·出版局長　山崎 豪敏

オープニング·アドレス　変革に挑む! リーダーが変える日本の未来

撮影:御厨慎一郎

13:05

一橋大学イノベーション研究センター　教授　**米倉 誠一郎**

プロフィール イノベーションを中心とした経営戦略と組織の史的研究が専門。『一橋ビジネスレビュー』編集委員長、およびアカデミーヒルズの日本元気塾塾長でもある。ハーバード大学歴史学博士号取得(Ph.D.)。2012年よりプレトリア大学日本研究センター所長·顧問を兼任。著書は、『オープン·イノベーションのマネジメント』(有斐閣)、『創発的破壊 未来をつくるイノベーション』(ミシマ社)、『2枚目の名刺』(講談社+α新書)、『経営革命の構造』(岩波新書)など多数。

基調講演 Ⅰ　日立のTurnaroundとグローバルリーダーシップ

13:20

株式会社日立製作所　取締役会長 代表執行役　**中西 宏明** 氏

プロフィール 1946年神奈川県生まれ。70年東京大学工学部電気工学科卒業後、日立製作所に入社。79年米国スタンフォード大学院コンピュータエンジニアリング学修士課程修了。計算制御システム開発部長、国際事業部門長、欧州総代表、北米総代表などを経て、2005年日立グローバルストレージテクノロジーズ社取締役会長兼CEOに就任、ハードディスクドライブ事業の再生を陣頭指揮した。その後、2010年日立製作所執行役社長、14年執行役会長兼CEOに就任、社会やお客様の課題をともに見出し、革新的な解決策を提供する「社会イノベーション事業」のグローバル展開を主導した。16年4月より現職。2014年日本経済団体連合会副会長。15年日本銀行参与。

Special LIVE 対談!

本セッションの後半は、
一橋大学イノベーション研究センター教授
米倉 誠一郎 との
「Special LIVE 対談!」 を予定しております。

基調講演 Ⅱ　マツダの革新 －世界一の車を目指す、変革と実行力－

14:30

マツダ株式会社　代表取締役会長　**金井 誠太** 氏

プロフィール 1974年東京工業大学工学部機械工学科卒業、東洋工業株式会社(現マツダ株式会社)入社。開発部門を一貫して歩み、2002年に発売された初代アテンザで開発主査を務めた。2004年常務執行役員·車両開発·開発管理担当、2006年取締役·専務執行役員·研究開発担当、2010年に発表されたスカイアクティブ技術では、開発の指揮をとった。2011年、代表取締役副社長、2013年代表取締役副会長、2014年より代表取締役会長、現在に至る。

Special LIVE 鼎談!

本セッションの後半は、
一橋大学イノベーション研究センター
センター長·教授 延岡 健太郎 と
教授 米倉 誠一郎 との
「Special LIVE 鼎談!」 を予定しております。

一橋大学イノベーション研究センター　センター長·教授　**延岡 健太郎**

プロフィール 1981年大阪大学工学部卒業。マツダ(株)入社、商品戦略担当。88年マサチューセッツ工科大学経営学修士、93年同経営学博士。94年神戸大学経済経営研究所助教授、99年同教授。2008年より一橋大学イノベーション研究センター教授。12年より同センター長。専門は経営戦略、経営組織、技術経営。主な著作:『マルチプロジェクト戦略』(有斐閣)、『MOT[技術経営]入門』(日本経済新聞社)、『製品開発の知識』(日本経済新聞社)、『価値づくり経営の論理』(日本経済新聞社)。『Thinking beyond Lean』(Free Press 英語からフランス語、韓国語、中国語へも翻訳)など。

15:40～16:00　ネットワーク&コーヒーブレイク

特別パネルディスカッション!!　変革を起こす、実行者のリーダーシップ!

16:00

パネリスト　**旭酒造株式会社**　代表取締役社長　**桜井 博志** 氏

プロフィール 1973年に松山商科大学(現松山大学)を卒業後、西宮酒造(現日本盛)にて鍛錬を積み、76年に家業である旭酒造に入社。酒造りの方向性や経営をめぐって先代である父と対立して退社。79年に石材卸業の櫻井商事を設立。父の急逝を受けて84年に家業に戻り、純米大吟醸「獺祭」の開発を軸に経営を再建。純米大吟醸の販売量で日本一に輝く。現在は世界24の国と地域へ輸出拡大中。

パネリスト　**ライフネット生命保険株式会社**
代表取締役会長兼CEO　**出口 治明** 氏

プロフィール 1948年三重県生まれ。京都大学を卒業後、1972年に日本生命保険相互会社に入社。企画部や財務企画部にて経営企画を担当するとともに、生命保険協会の初代財務企画専門委員長として、金融制度改革·保険業法の改正に従事する。ロンドン現地法人社長、国際業務部長などを経て、同社を退職。2006年に生命保険準備会社を設立し、代表取締役社長に就任。2008年の生命保険業免許取得に伴い、ライフネット生命保険株式会社を開業。2013年6月より現職。

パネリスト　**株式会社○○○○○○○**
○○○○○○○○○○○○○○　**○○ ○○** 氏

プロフィール ○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○
○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○
●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○
○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○
○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○○●○○○○○○○○

パネリスト　**株式会社 マネジメント サービス センター**
事業戦略本部 シニア·バイスプレジデント　**伊東 朋子** 氏

プロフィール 多国籍企業のタレント マネジメントに関するコンサルティングに従事するとともに、2012年から執行役員 DDI事業部 事業部長としてDDI社との関係を強化し、グローバルタレントマネジメントのプロジェクトを推進している。2016年4月からは、事業戦略本部 シニア·バイスプレジデントとして、社長直轄で、自社の事業戦略の推進を務める。タレント マネジメントの中でも、コンピテンシー モデルの設計、アセスメント テクノロジーを用いたハイポテンシャル人材の特定、経営課題の実現に向けて、中間管理職から経営幹部レベルのリーダーシップ開発に取り組む。著書「大転換する人材マネジメント」(東洋経済)他

モデレーター　**一橋大学イノベーション研究センター**　教授　**米倉 誠一郎**

17:30　終了

開催趣旨

一橋大学イノベーション研究センターは、1997年に日本におけるイノベーション研究のいっそうの振興を図るために設置された専門研究所で、『一橋ビジネスレビュー』はその機関誌であり、日本における数少ない経営学専門誌として大学研究者から一般ビジネスマンにまで広く購読されています。(出版元:東洋経済新報社)本誌では毎年1回重要なトピックを取り上げ、有識者による講演とパネルディスカッションによるフォーラムを開催しております。

毎回ご好評を賜り、おかげさまで第11回目を迎える今回のフォーラムでは、ITや技術の革新によって目まぐるしく変化するビジネス環境において、変化に柔軟に対応しながらも強い信念で変革を起こす「実行者のリーダーシップ」をテーマに、リーダーに求められる実行力と変革力につき、真剣に討議して参ります。著名な経営者の方々と有識者·教授陣との白熱討論にて、日本企業の今後の展望を熱く検証致します。