

13:10-13:30 | オープニング 株式会社チームスピリット 代表取締役社長 荻島 浩司

## 13:30-15:00 企業の成長を加速させる“働き方改革”と組織 (仮)

## 特別ゲスト講演

- 経営戦略における働き方改革
- 生産性向上に向けた取り組みと実践のポイント
- 改革を進めるための組織マネジメント
- 働き方改革がもたらすもの ～イノベーションと企業成長

## カルビー株式会社 代表取締役会長兼CEO 松本 晃 氏

**プロフィール** 1972年 伊藤忠商事株式会社入社。1993年 ジョンソン・エンド・ジョンソン・メディカル株式会社(当時)入社。1999年 ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社 代表取締役社長就任、最高顧問を経て2008年カルビー株式会社 社外取締役。2009年6月より現職。

15:00-15:20  
休憩/展示

## 15:20-16:30 働き方改革、断行！～先進事例から学ぶ実践のポイント (仮)

特別  
パネルセッション

- 改革を企業成長へと導くために～各社の取り組み事例とマネジメント施策からの考察
- 今、求められる働き方改革の本質とは

## 【パネリスト】

## ユニリーバ・ジャパン・ホールディングス株式会社 取締役人事総務本部長 島田 由香 氏

**プロフィール** 慶應義塾大学卒業後、株式会社パソナを経て、2002年米国ニューヨーク州コロロンビア大学大学院卒業。組織心理学修士号取得。その後、日本GE(ゼネラル・エレクトリック)にて人事マネジャーを経験し、現職。R&D、マーケティング、営業部門のHRビジネスパートナー、リーダーシップ開発マネジャー、HRダイレクターを経て現在に至る。米国NLP協会マスタープラクティショナー、マインドフルネスNLP®トレーナー。日本の人事部HRアワード2016 個人の部・最優秀賞受賞。



## 【パネリスト】

## ソフトバンク株式会社 人事総務統括 人事本部 部長 長崎 健一 氏

**プロフィール** 1992年日本テレコム(現ソフトバンク)入社。カスタマーサービス部門を経験後に人事部門へ。2004年に同社がソフトバンクグループ傘下に入り、M&Aを機に一体運営となった当時の国内通信3社(ボーダフォン日本法人、ソフトバンクBB、日本テレコム)の人事制度統合プロジェクトをリード。2014年よりソフトバンクの人事本部長。人事部門として急速な事業変化に対応しながら、全社フリーエージェント制度や働き方改革推進などの人事施策を施行。



## 【パネリスト】

内閣官房 日本経済再生総合事務局企画官  
慶應義塾大学 SFC研究所上席所員 間中 健介 氏

**プロフィール** 1975年生まれ。米系コンサルティング会社勤務、衆議院議員秘書、電通PR勤務等。2007年よりNPOシンクタンク政策過程研究機構の理事を務め、成長戦略の提言、国内外シンクタンクとの交流事業に取り組む。2013年より関西学院大学非常勤講師。2014年より内閣官房にて成長戦略の企画立案を担当。慶應義塾大学SFC研究所上席所員。著作に「ソーシャル・イノベーション」(関西学院大学出版会)、「Under40が日本の政治を変える」(オルタナ)など。



## 【モデレーター】

## 明治大学大学院 グローバル・ビジネス研究科 教授 野田 稔 氏

**プロフィール** 1981年一橋大学商学部卒業 株式会社野村総合研究所入社。組織人事分野を中心に多数のプロジェクトマネジャーを務め、経営コンサルティング部長を最後に2001年退社。その後、多摩大学経営情報学部教授、株式会社リクルート新規事業担当フェローを経て2008年より現職。大手企業の経営コンサルティング実務にも引き続き注力するほか、組織運営研修などにおいて経営理論の実践に貢献。組織マネジメント・リーダーシップ論の第一人者。ミドルマネジメント問題についての先駆者でもある。著書に、『組織論再入門』(ダイヤモンド社)、『中堅崩壊』(ダイヤモンド社)、『あなたは、今の仕事をするためだけに生まれてきたのですか』(共著:日本経済新聞出版社)などがある。

16:30-16:45  
休憩/展示

## 16:45-17:15 “働き方改革”を実現する意識改革とは

TeamSpirit  
お客様講演

## 株式会社チェンジウェブ 代表取締役 佐々木 裕子 氏

**プロフィール** 東京大学法学部卒、日本銀行を経て、マッキンゼーアンドカンパニー入社。シカゴオフィス勤務の後、同社アソシエイトパートナー。8年強の間、金融、小売、通信、公的機関など数多くの企業の経営変革プロジェクトに従事。マッキンゼー退職後、企業の「変革」デザイナーとしての活動を開始。2009年チェンジウェブを創立し、変革実現のサポートや変革リーダー育成など、個人や組織、社会変革を担う。



17:15-17:20 クロージング講演 セッションスポンサースピーチ

17:20-18:00

クロージング講演

調整中

18:00-19:00 ネットワーキング/レセプション